

## ملخص البحث

هدفت الدراسة إلى إجراء مقارنة بدرجات الرضا الوظيفي بين العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الأردنية والفلسطينية، بالإضافة إلى التعرف على أثر متغيري نوع الجامعة والحالة الاجتماعية على درجة الرضا الوظيفي عند عينة الدراسة .  
لتحقيق ذلك أجريت الدراسة على عينة قوامها (٢٠) مشروعاً ومشرقاً فتم تشكيل مجموع أفراد مجتمع الدراسة في الجامعات الأردنية والفلسطينية (موجع (٤٤) مشرياً ومشرقاً) ومشرقية من الجامعات الأردنية و (١١) مشرياً ومشرقاً من الجامعات الفلسطينية . طبق علىهم مقياس الرضا الوظيفي الذي يشتمل على (٧٠) فقرة ، وزُرعت بالشساوي بوأفعى (١٠) فقرات لكل مجال على سبعة مجالات هي :  
(مجال طبيعة العمل ، مجال زملاء العمل ، مجال إدارة الشفط ،  
مجال الطلبة ، مجال التمويـلـ ، مجال الإمكانات والأدوات) .

This study aims at comparing the job satisfaction of the workers at university activities in Jordanian and Palestinian universities. Furthermore, determine the effect of university type and social state variables upon job satisfaction.

Data was gathered for (60) subjects using a questionnaire consisted of (70) items, distributed according to the study domains as follows: (10) for nature of job domain, (10) for finance domain, (10) for colleges domain, (10) for administration of activity domain, (10) for vocational development domain, and (10) for facilities and equipment domain.

The results indicated a good level of job satisfaction of the workers at Jordanian universities, were the percentage of response was (73. 07%), while the level was medium for the workers at Palestinian universities, were the percentage of response was (63. 92%).

الرياضية في الجامعات الفلسطينية حيث وصلت النسبة المغوفلة للاستجابة إلى (٦٣. ٩٢%)، كما أظهرت النتائج أن درجة الرضا الوظيفي كانت أفضل لدى العاملين في الجامعات الحكومية منها في الجامعات الخاصة، كذلك أظهرت النتائج أن درجة الرضا الوظيفي كانت جيدة عند الأشخاص المتزوجين وغير المتزوجين وبفارق قليل للأشخاص المتزوجين .

ومن التوصيات الهمة التي أوصى بها الباحثان ، الاهتمام بالجوانب المالية والضرور المهني لدى العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الأردنية والفلسطينية ، بالإضافة إلى تشجيع إجراء دراسات المقارنة بين الأردن وفلسطين في المجال الرياضي .

## Abstract

This study aims at comparing the job satisfaction of the workers at university activities in Jordanian and Palestinian universities. Furthermore, determine the effect of university type and social state variables upon job satisfaction.

The results indicated a good level of job satisfaction of the workers at Jordanian universities, were the percentage of response was (73. 07%), while the level was medium for the workers at Palestinian universities, were the percentage of response was (63. 92%).

Furthermore, the results indicated that job satisfaction for workers in public universities was better than the workers in private universities. Also, the results indicated a good level of job satisfaction for both married and single persons with a low differences in favor of married persons.

The researchers recommended to increase attention of finance and vocational development for the workers in the university activities at Jordanian and Palestinian universities, furthermore, encourage the researchers in conducting the comparative studies between Jordan and Palestine in sport field

مقدمة ومشكلة الدرامة :

لفرديك هيرزبرغ (Herzberg Motivation Hygiene theory) - على النطريه على اقتراح فتنين من العوامل الضرر والضرف ، الفئه الأولى : العوامل الدافعه (Motivation factors) ، وتضم الشعور بالإنجاز ، إبراك الشخص لقيمه عمله ، أهمية العمل للشخص ، المسؤولية ، إيمانيات التقدم في الوظيفه ، والتطور والنمو المهني ، أما الفئه الثانية من العوامل هي العوامل الوقايه (Hygiene factors) وتضم سياسه وإداره المؤسسه ، المدحالت مع الروسنه ، ظروف العمل ، الراتب ، المركز الاجتماعي ، الأمان الوظيفي ، والتثيرات على الحياة الشخصية . وفرو النظرية أن العوامل الدافعه هي التي يمكن ان تحفز الافراد لمزيد من العمل وتنير الدوافع الداخلية لديهم ، أما العوامل الوقايه فهو الذي يتحيز عدم رضا العامل ولكن عدم الرضا شيء مختلف عن الدافعه ، ويمكن تضليل العوامل الوقايه بالحالات التي من سلم مسللو بينما تتمثل عوامل الدافعه بالحالات في قمة سلم مسللو . (رويلف وفالروتو ، ١٩٨٩)<sup>(٣)</sup>

تقترب مرحلة التعليم الجامعي من المرادفات الهمة في صقل شخصية الطالب من جميع جوانبها البدنية ، والنفسية ، والاجتماعية ، والمعرفية ونذكر عن طريق المناهج الدراسية التي تقدمها الجامعات للتغلبها وفق التخصصات المختلفة ، بالإضافة إلى الاشتمالة الامتحانية سواء كانت تطبيقية أم تقييمية أو رياضية . وتعتبر الأنشطة الرياضية داخل الحرم الجامعي حق لكل طالب وطالبه كالماء والهواء وليس مقصورة على النخبة المتناثلة في الفرق الرياضية في هذه الجامعات ، ويجب الإشارة هنا إلى أن تجاح الأنشطة الرياضية الجامعية يتركز على ثلاث مركبات رئيسية هي : الشفرون الرياضيون ، والامكانيات والأدوات الرياضية المتوفرة . ويعتبر المشرفون على هذه الأنشطة هم حرر الزاوية والأسلاس للنجاح في مثل هذه الأنشطة وذلك لما يقع على عاتقهم من دور هام في التخطيط والإدارة والتغذية ، بالإضافة إلى دورهم الإيجابي في المساهمه في حسن قضاء وقت الفراغ بين الحاضرات والذي يتطلب إيجاباً بالرغم عن النفس لدى الطلبة وبالتالي عرضتهم بهذه ونشاط إلى الحاضرات الالكترونية ، وينتسب ذلك مع قول رسول الله صلى الله عليه وسلم "روحوا القلوب سعادة بعد سعادة إن القلوب لذا عملت عبادت".

إضافة إلى ذلك يوجد المشرفون الرياضيون دور هام في تكوين الاتجاهات الإيجابية نحو الأنشطة الرياضية ، حتى يتم تحقيق ذلك لأجل من وجود درجة رضا وظيفي جديدة لديهم وذلك من خلال إنشاع الدواعيات الضوريه للحياة ، وظهور ذلك من خلال تعريف الرضا والوظيفي (job satisfaction) على أنه إشباع الحاجات ليتداء من الحاجات الفسيولوجية الأولية وصولاً لتحقيق الذات . (عبدالخالق، ١٩٨٢، ١٩٨٠) . ونظرًا لأهمية الرضا الوظيفي في الاتساع والإنجاز اهتمت عدة نظريريات بدراسته ، ومن أسم هذه النظريات نظرية الحاجات لأبرهام ماஸلو (Maslow) الذي شئوم على أساس أنه إذا كان العمل الذي يقوم به الفرد يشبع حاجاته يكون راض عن وظيفته ، أما إذا

الضغوط النفسية والرضا الوظيفي عند معلمي ومعلمات المرحلة الثانوية في مديرية عمان الأولى، أيضاً التعرف على أثر متغير الجنس على درجة الرضا الوظيفي لديهم ، لإجراء ذلك أجريت الدراسة على عينة قوامها (٣٥) معلمًا ومحلمة طبق عليها مقاييس مفوسينا (Minnisota job satisfaction Inventory) (MJSI).  
علىية المعلمون والمعلمات يتضمنون المعيار النفسي، وأن خالية المعلمون والمعلمات راضون عن عملهم حيث وصلت نسبة الرضا إلى (٧٠٪) كما أظهرت النتائج إلى أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في درجة الرضا الوظيفي لدى مديرى المدارس للتربية في الأردن تزوي لمتغير الجنس . وفي دراسة قام بها ياسين (١٩٩٠)<sup>(١)</sup> يهدف التعرف على درجة الرضا الوظيفي لدى مدرسي المدارس الثانوية في الأردن ، لتحقيق ذلك أحريت الدراسة على عينة قوامها (٩٤) مديرًا ومديرة ، وزرع طلبها استنادًا إلى معيار (١٩٨٩)<sup>(٢)</sup> .  
نسبة إبعاد هي : العمل ، الرأب ، القرض المتاحة للترفقة ، الإثارة ، وسلامه العمل .  
أظهرت نتائج الدراسة أن المعلمون يذوبون بدرجة متوسطة عن مهنتهم بشكل عام ، في حين كانت درجة الرضا مختلفة على بعدى المعلمون ، وفرض الترقية المتاحه ، كما أظهرت النتائج وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المعلمون والمعلمات المديرات .  
وفي دراسة قام بها أبو هاشم (١٩٨٩)<sup>(٣)</sup> يبحث التعرف على الرضا الوظيفي لدى المعلمين في كليات المجتمع لفهم تباين الدراسة أن درجة الرضا الوظيفي وصلت إلى (٦٢٪) بالإضافة إلى الرضا الوظيفي يزداد مع زيادة العمر والخبرة وأيديه الدهكروراه درجة رضا أقل من المؤهلات العلمية الأخرى . وفي دراسة قاما بنااصر وعطية (١٩٨٤)<sup>(٤)</sup> يبحث التعرف على درجة الرضا الوظيفي لدى معلمى المدارس الابتدائية وكالة العواث للتتحقق ذلك أجريت الدراسة على عينة قوامها (٤٥٪) معلمًا ومعلمة . أظهرت النتائج الدراسة وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (٥٠٪) في درجة الرضا الوظيفي بين المسلمين والمترددين وغير المترددين الصالح المسلمين العtroجين ، بالإضافة إلى وجود فروق دالة إحصائيّة فيما يتعلّق الخبرة الصالحة لفترة الإطrol .

في ضوء هذا الدور الذي يلعبه القائمون على الأنشطة الرياضية في الجامعات الأردنية والفلسطينية ، ظهرت مشكلة الدراسة لدى الباحثان للتعرف على درجة الرضا الوظيفي عند أفراد هذه الفئة العاملة في قطاع حبودي وهم إلا وهو قطاع الخامعت ، بالإضافة إلى محاولة إجراء مقابلات بدرجة الرضا الوظيفي لدى المعلمون في الأشطة الرياضية في الجامعات الأردنية والفلسطينية ، لأن إيجاره مثل هذه الدراسات يشرى بالمعلومات في كلا البلدين الشقيقين .  
الدراسات السابقة وآراء المعاقة :  
في ضوء إطلاع الباحثان على الدراسات السابقة والمرتبطة التي اهتمت بدراسة الرضا الوظيفي ، وجد الباحثان بضوره تقييمها إلى قسمين: الدراسات التي اهتمت بدراسة الرضا الوظيفي في المجال التربوي ، والدراسات التي اهتمت بدراسة الرضا الوظيفي في المجال الرياضي .  
أولاً : الدلائل الجديدة من الدراسات التي اهتمت بدراسة الرضا الوظيفي في المجال

المهني والرتب والسلبية الإدارية والتغافل والمسؤولية والتغافل والسلبية واللاملاحة بين العاملين . توصلت الدراسة إلى النتائج التالية :-

• أظهر العاملون في التربية الرياضية في كولومبيا مجموعة رضا أقل من العاملين في كوسوبيا في تسعه ابعد من الأبعد الشفارة بالاشتاء للرتب .

• عند مقارنة المستوى الكلمي للرضا الوظيفي تبناها البعض المتفجرات الدغير الفنية مثل الجنس ، الخبرة ، والقدرة ، وجد هناك فروق مهنية متعددة على هذه المتفجرات .

وفي دراسة قام بها Thomas (١٩٨٦)<sup>(١)</sup> يمدف التعرف على درجة الرضا وعدم الرضا الوظيفي عند العاملين في الشامل الرياضي والتربية الرياضية في كليات مكانة اللقون المرأة ، بالإضافة إلى التعرف على أنواع متفجرات العمل ، الجنين ، والمعلم التعليم على درجة الرضا وعدم الرضا الوظيفي . أظهرت نتائج الدراسه وجود فروق ذات دلالة احصائية في درجة الرضا الوظيفي على جميع المتفجرات ذات درجة المعلم ، لصالح العمر الاكبر ، الجنس لصالح الذكور ، المعلم العلمي لصالح الاقل موهلا .

وفي دراسة قام بها Chan (١٩٨٧)<sup>(٢)</sup> في ضوء عرض نتائج الدراسات السابقة التي اهتمت بدراسة الرضا الوظيفي في المجال التربوي أو المجال الوظيفي تبين أن غالبية الراسات اتفقت على أن مجالات الرضا الوظيفي تتضمن عدة جوانب هي :-  
طبيعة العمل والرتب والنمو المهني والإدارة وسلامه العمل الاشراف والمالكة بين الزملاء ، عوضا عن ذلك تتوالت بعض الدراسات متفجرات دغير الفنية مثل وعمر والمعلم العلمي لأن النتائج كانت غير منسجمة على هذه المتفجرات ففي بعض الدراسات ظهرت الفروق وبغض النظر لم تظهر الفروق على هذه المتفجرات ، في ضوء ذلك وفي ضوء نفس المعلومات المتوفرة في المجال حول العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الأمريكية والفلسطينية تظهر أهمية اجراء مثل هذه الدراسه لمزيد من تسامم هذه الدراسه في اعطاء تصور واضح عن درجة الرضا الوظيفي لدى مواد العاملين .

ثالثاً : الدراسات في المجال الرياضي :  
قام ظاظا (١٩٩٢)<sup>(٣)</sup> بدراسة مفتت إلى التعرف على درجة الرضا الوظيفي لدى معلم التربية الرياضية في الأردن ، بالإضافة إلى التعرف على اثر متفجرات الجنس ، العادة الاجتماعية ، البرطانية الدراسية ، العمر ، الخبرة ، والمعلم المنسبي على درجة الرضا الوظيفي لديهم . لتحقيق ذلك اجريت الدراسه على عينة قوامها (٣١٨) معلمًا ومعلمة ، توصلت الدراسه إلى أن درجة الرضا الوظيفي جاءت متوسطة عند الفراد عينة الدراسه حيث وصلت السبيبة المنسوبية للشuttle إلى (٦٢٪) ، كذلك اظهرت النتائج أنه لا يوجد فروق ذات دلالة احصائية في درجة الرضا الوظيفي تغير لمتفجرات الجنس ، الحاله الاجتماعية ، المعلم العلمي ، بينما اظهرت النتائج وجود فروق ذات دلالة احصائية تغير المدرسة حكميه وخاصة لصالح المعلم ، والعمر لصالح الفتنه الاكبر عرا ، والخبره لصالح الفتنه الاكبر خبره ، ومرحلة الدراسه اساسي وثانوي لمصالح الثنائي .

وفي دراسة قام بها Chan (١٩٨٧)<sup>(٤)</sup> تغيري خريجي التربية الرياضية لتحقير ذلك اجريت الدراسه على عينة قواما راضين عن وظائفهم ، وأن الذين يدرسون ساعات قليله كان لديهم رضا أكثر عن وظائفهم ولكن ليس بنفس مدى تغير الراتب .  
وأي دراسة قام بها Walter (١٩٨٦)<sup>(٥)</sup> ، يمدف التعرف على تأثيرات صنفه العمل على الصد الوظيفي لدى هيئة التربية والجهازات وأن ادراك المتفجرات تنتج الدراسه أن ضغط العمل تؤدي إلى درجة رضا وظيفي قليله وأن الضغط الوظيفي المتفجرات ينتج عنه رضا أكثر في العمل .  
وفي دراسه قام بها Garcia (١٩٨٥)<sup>(٦)</sup> يمدف إلى اجراء دراسه مقارنة في الرضا الوظيفي وعدم الرضا الوظيفي بين طبلة كلية التربية الرياضية للدراسات العليا في كولومبيا وكوسوبيا ، لتحقق ذلك استخدم مقياس الرضا الوظيفي المطور من قبل Wood عام ١٩٧٥ حيث استند المقياس على عشرة مجالات هي: التحبيب والسر

- ٤- إجراء مقارنة في درجة الرضا الوظيفي لدى العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الاردنية والفلسطينية فيما لمتغير الجامعات .
- ٥- إجراء مقارنة في درجة الرضا الوظيفي لدى العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الاردنية والفلسطينية فيما لمتغير الحالة الاجتماعية .

**أمثلة للدراسة :**

١- درجة الرضا إلى الاجاهة عن الامانة الثالثة:

٢- درجة الرضا الوظيفي وتربيتها لدى العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الاردنية .

٣- درجة الرضا الوظيفي وتربيتها لدى العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الفلسطينية .

٤- درجة الرضا الوظيفي لدى العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الاردنية .

٥- درجة الرضا الوظيفي لدى العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الاردنية والفلسطينية فيما لمتغير الدولة .

٦- درجة الرضا الوظيفي لدى العاملين في الأنشطة الرياضية الجامعية في الأردن في مستوى الرضا الوظيفي لدى العاملين في الأنشطة الرياضية الجامعية في الأردن وفلسطين .

- ١- يتوجه بنتائج الدراسة الحالية المساعدة في اعطاء تصوّر واضح عن درجة الرضا الوظيفي لدى العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الاردنية والفلسطينية وبالتالي تعرّف المسؤولين على جوانب القوة والعمل على تعزيزها ، ومحاباة الضغط والعمل على علاجها .
- ٢- المساعدة في إبراء المعلومات في كل الدلائل حول الأنشطة الرياضية الجامعية .
- ٣- بالإضافة إلى تشريح الباحث في إجراء الدراسات المقارنة في المجال الرياضي بين فلسطين ودول عربية أخرى .

- أهداف الدراسة :**
- ١- سعى الدراسة الحالية إلى تحقيق الأهداف التالية:
- ٢- العرف على درجة الرضا الوظيفي لدى العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الاردنية .
- ٣- التعرف على درجة الرضا الوظيفي لدى العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الفلسطينية .
- ٤- التعرف على درجة الرضا الوظيفي لدى العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الاردنية والفلسطينية فيما لمتغير التعليم وحجم السبلات .
- ٥- إجراء مقارنة في درجة الرضا الوظيفي لدى العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الاردنية والفلسطينية فيما لمتغير الدولة .
- ٦- العجل المالي: تم إجراء الدراسة في الفترة الزمنية الواقعة بين ١٩٩٦/٤/١٥ و١٩٩٧/١٠

جدول (١)

## مجمع وعينة الدراسة في الجامعات الأردنية والفلسطينية

الجامعة	الدولة	مختصر	عينة	النسبة المئوية للمعلم
الأردنية	الأردن	١٠	١٠	١٠٠%
الل糯米ك	الأردن	٧	٧	١٠٠%
العلوم والتكنولوجيا	الأردن	٤	٤	١٠٠%
جامعة مؤتة	الأردن	٤	٤	١٠٠%
جامعة القيمة	الأردن	٢	٢	١٠٠%
جامعة الرازي	الأردن	١	١	١٠٠%
جامعة الادباء	الأردن	٢	٢	١٠٠%
جامعة حربق	الأردن	١	١	١٠٠%
جامعة الاعراه	الأردن	٢	٢	١٠٠%
جامعة الاحمدية	الأردن	٣	٣	١٠٠%
جامعة الطفيلة	الأردن	٣	٣	١٠٠%
جامعة فيدانها	الأردن	١	١	٥٠%
جامعة الريوفية	الأردن	٢	٢	١٠٠%
جامعة البدات	الأردن	٢	٢	١٠٠%
جامعة الاجوده سمعنة	الأردن	١	١	٦٦%
جامعة الحجاج	فلسطين	٦	٦	٦٦%
جامعة بيت الحكيم	فلسطين	٣	٣	٦٦%
جامعة بير زيت	فلسطين	٤	٤	٦٦%
جامعة الخليل	فلسطين	١	١	٦٦%
جامعة أبو يوسف	فلسطين	١	١	٦٦%
جامعة الكلية رام الله	فلسطين	١	١	٦٦%
المجموع		٦٠	٦٠	٦٦%

التعريفات الإجرائية للمصطلحات :

الرضا الوظيفي : هي المرتبة التي يحصل عليها المستحب على مقياس الرضا الوظيفي المعد من قبل الباحث.

الأنشطة الرياضية : هي مجموعة الفعاليات الرياضية التي ي慝كن الطالب من ممارستها كنشاط ترويجي أو تلقسي داخل الحرم الجامعي تحت رعاية وشرف من قبل المشرفين الرياضيين.

العاملين في الأنشطة : هم المشرفون الرياضيون من العاملين على دبلوم تربية رياضية فنا فوق.

إجراءات الدراسة :

مهمة الدراسة : استخدم النهج الوصفي يأخذ صوره المسح ظراً لما لاذته لأعراض الدراسة .

عينة الدراسة :

عينة الدراسة مجتمس الدراسة نفسه ، والبالغ عددها (٦٠) مشرفاً ومشورة تم تحديدها بطرق العينة الشاملة الكلية ، وبهذا تكون نسبة تمثل البنية (١٠٠%) ، والجدول (١) يبين مجمع وعينة الدراسة في الجامعات الأردنية والفلسطينية .

تم إجراء التحليل الاحصائي لمجموع أفراد العينة والبالغ عددهم (٦٠) مشرقاً وشرقاً . والجدول (١) يبين خصائص أفراد عينة الدراسة فيما لمقتنيات الدولة ونوع الجامعة والجامعة :

- ٥- تم اعتماد طريقة الحكى في تحديد سلم الاستجابة وذلك على النحو التالي:

راضٌ بدرجة عالية ٥ درجات

راضٌ بدرجة جيدة ٤ درجات

راضٌ بدرجة متوسطة ٣ درجات

غير راضٌ ٢ درجة

غير راضٌ أدنى ١ درجة

- ٦- طلب من القائمين على الشفاط الرياضي وضع شارة (X) على يسار كل قدرة تبعاً لسلم الاستجابة بما يتلخص مع رسم الشخصى .

- ٧- بالإضافة على دراسة ظاطا (١٩٩٢)<sup>(١)</sup> يبين أربع مستويات من السبب المنشورة التالية :-

المنوية المنشورة التالية :-

ـ١ـ فما فوق

ـ٢ـ درجة رضا عاليه

ـ٣ـ درجة رضا جيدة

ـ٤ـ درجة رضا مترقبة

ـ٥ـ أقل من ٥٠

ـ٦ـ درجة رضا ضعيفه

ـ٧ـ صدق الاستجابة :

- ـ١ـ لقد تم بناء استجابة الرضا الواعظي لدى العاملين في الشفاط الرياضي في الجامعات الاردنية والفلسطينية وفق الخطوات التالية :  
ـ٢ـ تم لاجمعة الابدات البعلية المستخدمة لقياس الرضا الوظيفي في دراسات كل من  
ـ٣ـ ظاطا (١٩٩٢)<sup>(١)</sup> ، رمضان (١٩٩٠)<sup>(٢)</sup> ، ابو هنفيش  
ـ٤ـ (١٩٨٩) حيث اعتمد الباحثان على هذه الدراسات في تحديد مجالات وفترات  
ـ٥ـ الاستجابة .

- ـ٦ـ تم تحديد مجالات الاستجابة التي تتضمن على سبعة مجالات هي (مجال طبيعة العمل ،  
ـ٧ـ اعتمد صدق المحتوى للأدلة عن طريق عرضها على هيئة من المحكمين من خلال  
ـ٨ـ درجة التكروه والمحسنت في التقليس والتقويم والتربوية الرياضية ومن تزيد خبرتهم في  
ـ٩ـ المجال عن (٥) سنوات من الجامعة الاردنية وجامعة الاتجاه ، وتم اعتماد الفترة التي  
ـ١٠ـ اجمع عليها (٢) ممكين من أصل (١) أي ما تسببه ٧٠% فما فوق .  
ـ١١ـ لقد تم حساب ثبات الاداء على عينة الدراسة وكل بالاستخدام طريقة الانساق الداخلي  
ـ١٢ـ باستخدام معادلة كرنيباخ (alpha Cronbach) كما هو مبين في الجدول (٣) .

محماصص أفراد عينة الدراسة تبعاً للذوقات المصنفة  
جدول (١)

الدولة	نوع الجامدة	الحالة الاجتماعية	الذوق	الاردن	فلسطين
الاردن	محمومه	آخر	متزوج	٣٩	٢١
	خاصة			٢٧	٣٣

(١)=  
أداة الدراسة :

ـ١ـ لقد تم بناء استجابة الرضا الواعظي لدى العاملين في الشفاط الرياضي في

ـ٢ـ الجامعات الاردنية والفلسطينية وفق الخطوات التالية :

ـ٣ـ تم لاجمعة الابدات البعلية المستخدمة لقياس الرضا الوظيفي في دراسات كل من

ـ٤ـ ظاطا (١٩٩٢)<sup>(١)</sup> ، رمضان (١٩٩٠)<sup>(٢)</sup> ، ابو هنفيش

ـ٥ـ (١٩٨٩) حيث اعتمد الباحثان على هذه الدراسات في تحديد مجالات وفترات

ـ٦ـ الاستجابة .

ـ٧ـ تم تحديد مجالات الاستجابة التي تتضمن على سبعة مجالات هي (مجال طبيعة العمل ،

ـ٨ـ مجال الموارف المالية ، مجال زملاء العمل ، مجال إدارة الشفاط ، مجال الطلبة ،

ـ٩ـ مجال الموافق المهني ، و المجال الإمكانات والأدوات ) .

ـ١٠ـ تم صياغة (١٠) فقرات بصيغة لجعالية لكل مجال من مجالات الدراسة الكى تضمن

ـ١١ـ عدد القرارات الى (٢٠) فقرة (مرفق ١) .

ـ١٢ـ تم توزيع الاستجابة بصورةها الاولية على (١٠) من المحكمين من خلال التكروه

ـ١٣ـ والمحسنت في التقليس والتقويم والتربوية الرياضية ومن تزيد خبرتهم عن (٥) سنوات

ـ١٤ـ من الجامعة الاردنية وجامعة الاتجاه حيث تم اجراء بعض التعديلات الازمة على

بيانات الأستاذة بعربيه التصال الداخلي	
(٦٠ - ٦١)	معدل الفيت (٦)
مجالات الرضا الوظيفي	معدل الفيت (٦)
مجال طيبة العمل	٨٧ .٠
مجال العراف المادية	٨٩ .٠
مجال زملاء العمل	٩١ .٠
مجال إدارة الشابط	٩٥ .٠
مجال الطلبة	٨٤ .٠
مجال التم الوظيفي	٨٠ .٠
مجال الامكانيات والادوات	٨٧ .٠
درجة الرضا الكافية	٩١ .٠

التحليل الاصحائى :  
 من أجل إيجابية عن لسلة الرأى استخدمت المؤسسة المصايفية والنسب  
 المنوية من أجل تحديد درجة الرضا الوظيفي لدى العاملين في الشابط الرياضي في  
 الجامعات الاردنية والفلسطينية، بالإضافة إلى العلامة في درجة الرضا الوظيفي تبعاً  
 لمتغيرات الرؤولة ، السالة الإجتماعية ، نوع الجامعة ، ولم يتم استخدام الاصحاء  
 وتم الاعفاء بالاحصاء الوصفي وذلك لأن عينة الراسة مجتمع الراسة نفسه .

#### عرض المذالع :

لقد ظهرت النتائج الاصحائي الناتجة التالية :

أولاً : المذالع المتعلقة بالسؤال الأول :

سامي درجة الرضا الوظيفي وترتبطها لدى العاملين في الأنشطة الرياضية في  
 الجامعات الاردنية .  
 (٤) ثالث ذلك .

يتضح من الجدول أن معاشر الثبات الكافي للدراة وصل إلى (٠ .٩١) ودور

متغيرات المراسة :

معلم ثبات عالي يعني بأعراض الدراسة .

#### المتغيرات التصنيفية (Classificational variables):

- الدولة ولها مستويان \* الأردن \* فلسطين .
- نوع الجامعة ولها مستويان \* حكومية \* خاصنة .

#### ـ المتغيرات التابعة (Dependent variables):

- مجالات الرضا الوظيفي وهي :
  - مجال طيبة العمل .
  - مجال العراف المادية .
  - مجال زملاء العمل .

د. القوسى وأ. خضر  
الرضا الوظيفي لدى العاملين في الأنشطة الرياضية

- المرتبة الخامسة مجال إدارة الشفط الرئيسي (٧٧٪)
- المرتبة السادسة مجال الحوافر المائية (٦٩٪)
- المرتبة السابعة مجال التمر المهني (٦٠٪)

وكانت درجة الرضا الوظيفي الكلية على المجالات السبعية متحمة جديدة حيث رصلت النسبة المئوية للاستجابة إلى (٧٣٪).

ثانياً: النتائج المتعلقة بالمسؤول الثاني:  
ما هي درجة الرضا الوظيفي ودرجتها لدى العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الفلسطينية؟

الجدول (٥) يبين ذلك.

نوع العمل	الرتب	عدد الفرات	الدرجة	نسبة المئوية	متوسط الاستجابة	الدرجة	نسبة المئوية	متوسط الاستجابة	الرضا
مجال طبقة العمل	٤	٣٦	٦٢٪	٧٧	٣٦	١٣٠	٦٣٪	٧٧	الرضا
مجال طبقة العمل	٦	٣٤	٩٧٪	٦٩	٣٦	٥٠	١٠	٦٩٪	الرضا
مجال الحرف المائية	٣	٣٨	٤٣٪	٧٦	٣٨	٥٠	١٠	٧٦٪	الرضا
مجال زراعة العمل	٥	٣٦	١١٠	٧٧	٣٦	٥٠	١٠	٧٧٪	الرضا
مجال إدارة النشاط الرياضي	٥	٣٦	١١٠	٧٧	٣٦	٥٠	١٠	٧٧٪	الرضا
مجال الطلبة	١	٤٠	٥٠	٨١٪	٨١	٤٠	٥٠	٨١٪	الرضا
مجال التمر المهني	٧	٣٠	٤٧٪	٦٠	٣٠	٥٠	١٠	٦٠٪	الرضا
مجال الأدوات والآلات	٢	٣٩	٤٣٪	٧٨	٣٩	٥٠	١٠	٧٨٪	الرضا
مجال رعاية العمل	٢	٣٩	٤٣٪	٧٨	٣٩	٥٠	١٠	٧٨٪	الرضا
مجال إدارة النشاط الرياضي	٤	٣٢	٩٥٪	٦٥	٣٢	٥٠	١٠	٦٥٪	الرضا
المجالات مجملها		٣٠	٧٠	٧٣٪	٧٣	٣٥	٣٥	٧٣٪	الرضا

يتضح من الجدول (٤) أن درجة الرضا الوظيفي لدى العاملين في

الأنشطة الرياضية في الجامعات الأردنية جاء على الحوافل :

- المرتبة الأولى مجال الطلبة (١٢٠.٨٪)
- المرتبة الثانية مجال الإمكانيات والأدوات (١١٠.٨٪)
- المرتبة الثالثة مجال زراعة العمل (٧٣٪)
- المرتبة الرابعة مجال طبقة العمل (٦٣٪)

جدول (٢)

**المؤسسات الحسالية والنسب المئوية لدرجة الرضا الوظيفي لدى العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الأردنية والفلسطينية**

محلات الرضا الوظيفي	الاردن	(٦٤=٦٣)	اللبنان	(١١٠=١١١)
النرسيد	النسبة المئوية	النرسيد	النرسيد	النرسيد
الدوربة	١١٠.٣١	٧٣.٣٧	١١٠.٤٢	٧٣.٧٧
محل طبيعة العمل	١١٠.٨٠	٧٩.٣٤	١١٠.٧٩	٧٩.٣٦
محل العمارة	٥٠.٢٩	٤٠.٣٨	٥٠.٢٩	٤٠.٣٨
محل رز العمل	٩٥.٣٣	٦١.٧٦	٩٥.٣٣	٦١.٧٦
محل إدارة الشفط الرياضي	١١٠.٣٩	٧٢.٧٢	١١٠.٣٩	٧٢.٧٢
محل الطلبة	٥٠.٤٠	٣٣.٥٠	٥٠.٤٠	٣٣.٥٠
محل التعم المهني	٦٤.٣٢	٦١.٨١	٦٤.٣٢	٦١.٨١
محل الأكاديميات والأدوات	٧٨.٥٥	٦٤.٣٠	٧٨.٥٥	٦٤.٣٠
درجية الرضا الكلية (محالات) متحدة)	١١٠.٣٩	٧٨.٧٨	١١٠.٣٩	٧٨.٧٨
١١٠.١٣	٧٣.٧٣	٧٣.٧٣	٧٣.٧٣	٧٣.٧٣

يقتضي من الجدول (١) أن درجة الرضا الوظيفي كانت أفضل عند العاملين في الأنشطة الرياضية على مجال طبيعة العمل ، بينما كانت درجة الرضا الوظيفي على المجالات المتقدمة لصالح العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الأردنية .

ويقيس بدرجة الرضا الوظيفي الكلية أظهرت نتائج الجدول (١) أنها كانت جيدة لدى العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الأردنية حيث وصلت النسبة المئوية المسنوبة إلى (٦٣٪٠٠)، بينما كانت درجة الرضا الوظيفي متوسطة لدى العاملين في الشفط الرياضي في الجامعات الفلسطينية ، ويعني مثل هذه النتائج أن درجة الرضا الوظيفي لدى العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الأردنية الفضل منها لدى العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الفلسطينية .

- يتضح من الجدول (٥) أن ترتيب محلات الرضا الوظيفي لدى العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الفلسطينية جاء على النحو التالي :
- المرتبة الأولى محل طبيعة العمل (٨٠.٨٠٪٠)
- المرتبة الثانية محل زملاء العمل (٦٥.٦٥٪٠)
- المرتبة الثالثة محل زطلة الطلبة (٦٤.٦٤٪٠)
- المرتبة الخامسة محل العزف المليادي (٥١.٥١٪٠)
- المرتبة السادسة محل التعم المهني (٥٥.٥٥٪٠)
- المرتبة السابعة محل الإمكانيات والأدوات (٥٥.٥٥٪٠)
- المرتبة الرابعة محل إدارة الشفط الرياضي (٦٢.٦٢٪٠)
- المرتبة الخامسة محل العزف المليادي (٥١.٥١٪٠)
- وكانت درجة الرضا الكلية على المجالات المسنوبة متوسطة حيث وصلت درجة المئوية للمسنوبة إلى (٦٣٪٠٠) إلى (٦٣٪٠٠) .
- النتائج المتقدمة بالسؤال الثالث :
- ما هي درجة الرضا الوظيفي لدى العاملين في الأنشطة الرياضية في الجامعات الأردنية والفلسطينية ؟

للحاجة عن السؤال استخدمت المؤسسات والنسب المئوية لأن عينة الدراسة متحدة للراسة نفسه ولا يجوز استخدام الإحصاء التحالفي في هذه الحالة ، وتلتقي الجدول (١) بين ذلك .